



還元型インセンティブ予算制度について(R2 年度)

姫路市では、職員一人ひとりのコスト意識を更に高め、市民サービスの向上と財政運営の健全化を推進するため、平成 25 年度予算編成から「還元型インセンティブ予算制度」を実施しています。

制度のあらまし

- ・前年度(平成 30 年度)中の、職員の創意工夫による事務改善に伴う経費節減額または増収額(以下、「効果額」という。)の一定割合を、新年度(令和 2 年度)予算に還元します。
- ・経費節減または増収につながった取組みについて、職員提案審査委員会において審査し、次の 5 つの基準により評価しました。
 - 「先進性・創意工夫度」： 創意工夫に先進性や革新性、独自性があるか
 - 「難易度」： 創意工夫の実現のために、どの程度の研究や努力を必要としたか
 - 「カイゼン効果」： コスト削減・財源確保と市民サービスの向上が両立できているか
 - 「波及度」： 同種の他事業にも活用できる汎用性があるか
 - 「関連度」： カイゼン共通テーマに沿ったものかどうか
- ・評価結果に基づき、優秀事業については効果額の 1.5 倍、努力事業は 1 倍、標準事業は 0.75 倍を還元しました。
- ・還元された予算は、原則として市民サービスの向上に資する事業に活用します。

結 果

- ・平成 30 年度における取組みとして、19 課から 28 件の申請があり、効果額は 42,882 千円でした。
- ・審査の結果、優秀事業が 2 件、努力事業が 14 件、標準事業が 12 件となり、38,965 千円を令和 2 年度予算に還元しました。
- ・還元額は、姫路のひろばアーカイブ化など 29 事業に活用します。
- ・寄せられた事例は市役所内でノウハウを共有して事務改善に取り組みます。
- ・今後もこの制度を活用して、職員の意識改革とよりよい財政運営につなげてまいります。

	件数	効果額	還元率	還元額
優秀	2 件	1,190 千円	1.5 倍	1,785 千円
努力	14 件	23,640 千円	1 倍	23,640 千円
標準	12 件	18,052 千円	0.75 倍	13,540 千円
繰越分	—	—	—	—
計	28 件	42,882 千円		38,965 千円

R2還元型インセンティブ予算一覧表

(単位:千円)

H30年度カイゼン					
No.	所管課	カイゼン内容	カイゼン効果額	評価	還元額
1	広報課	姫路市公式Instagramの開設	564	努力	564
2	企画政策推進室	市制130周年記念ロゴマークの作成	970	努力	970
3	地方創生推進室	民間事業者との連携協定を活用したハラルセミナーの開催	445	標準	334
4	工事技術検査室	LEDライトバー式照明器具の検査方法の考案	222	標準	167
5	工事技術検査室	ナレッジマネジメントデータベースによる一般競争入札案件の閲覧	300	標準	225
6	環境衛生研究所	MultiplexPCR法による黄色ブドウ球菌及びウェルシュ菌新型エンテロトキシン検査の導入	344	努力	344
7	動物園	自動販売機増設に伴う動物園目的外使用料の増額	720	標準	540
8	動物園	サル舎の生育環境の充実	498	標準	374
9	動物園	手作り展示物の作成	294	努力	294
10	観光企画課	「ユニークベニューHIMEJIプラン」創設による使用料収入の確保	333	努力	333
11	中央卸売市場	「交差点渋滞長計算式」の考案と「一問一答の会話形式」の住民説明会資料の作成	7,400	標準	5,550
12	労働政策課	わかものジョブセンター受付の無人化	2,777	標準	2,083
13	産業振興課	中小企業融資制度の廃止等	8,743	努力	8,743

R2年度還元型インセンティブ予算活用事業			
No.	所管課	活用事業概要	予算額
1	広報課	姫路のひろばアーカイブ化	314
2	危機管理室	防災ベンチ整備	250
3	企画政策推進室	地域夢プラン Instagramフォトコンテスト	970
4	地方創生推進室	食の多様性推進事業	334
5	管財課	市役所本庁舎への歩行誘導マット整備	392
6	環境衛生研究所	鶏肉の食中毒菌汚染状況調査	344
7	動物園	秋の動物園まつりの開催	896
8	動物園	鷹匠プロジェクトの充実	312
9	姫路城管理事務所	夏休み自由研究帳の作成	333
10	農政総務課	林田チャレンジ農園備品の充実	1,733
11	農政総務課	南恒屋ふれあい農園防獣柵の設置	2,400
12	労働政策課	合同企業説明会(東京会場)を活用したUJIターン就職促進事業	3,500
13	産業振興課	じばさんびる店舗の改装支援	1,000
14	産業振興課	大手前通りエリア備品の充実	4,243
15	産業振興課	播磨地域の醸造文化に関する絵本作成	3,500

(単位:千円)

H30年度カイゼン					
No.	所管課	カイゼン内容	カイゼン効果額	評価	還元額
14	区画整理課	仮設駐輪場設置による休業補償費の節減	1,021	努力	1,021
15	道路総務課	姫路市路線網図の発注方法の見直し	2,394	努力	2,394
16	公園緑地課	移動花壇管理業務委託の見直し	324	標準	243
17	公園緑地課	貸出し展示パネルの所管替による事務負担軽減	215	標準	161
18	公園緑地課	モノレール脱出ゲーム開催に伴う公園使用料の徴収	171	努力	171
19	公園整備課	木質加熱アスファルト舗装による工事費用の削減	4,500	努力	4,500
20	姫路駅周辺整備室	官民協働によるキャストイウォークの美観の維持	433	努力	433
21	姫路駅周辺整備室	イベントゾーン整地工事に伴う地区内土砂の流用による経費縮減	3,510	努力	3,510
22	姫路駅周辺整備室	工事施工に伴う地下街への分かりやすい誘導表示	2,240	標準	1,680
23	文化コンベンション施設整備室	文化コンベンションセンターの模型を使った施設PR	2,791	標準	2,093
24	消防局予防課	防災をテーマとしたオリジナルかるたの作成	400	優秀	600
25	消防局警防課	消防事務系システムへの火災統計自動出力機能の構築	263	努力	263
26	消防局警防課	密集市街地における警防計画の策定	100	努力	100
27	水族館	「うまいもの自慢 姫路の地魚 食彩図鑑」の販売	790	優秀	1,185
28	城内図書館	古紙処分事務の見直しに伴う歳入確保	120	標準	90
計			42,882		38,965

R2年度還元型インセンティブ予算活用事業			
No.	所管課	活用事業概要	予算額
16	住宅課	空き家政策紹介チラシの作成 専門家による空き家無料相談会の開催	500
17	区画整理課	区画整理誌「創」の作成	521
18	道路総務課	路線資料電子化事業	2,394
19	公園緑地課	移動花壇プランターのリニューアル	243
20	公園緑地課	手柄山交流ステーション来園者向け備品の充実	332
21	公園整備課	健康遊具の設置	4,500
22	姫路駅周辺整備室	キャッスルガーデンウッドデッキの改修	1,000
23	姫路駅周辺整備室	キャッスルビュー下石舗装表面加工	1,716
24	姫路駅周辺整備室	タクシー誘導システムの更新	5,000
25	消防局予防課	火災予防啓発のシネアド上映	600
26	消防局予防課	地域に密着したまもりんピック姫路の開催	363
27	水族館	新館引き出し展示のリニューアル	685
28	水族館	企画展「水の中のアスリート」(仮称)講演会	500
29	城内図書館	高齢者支援用品の充実	90
計			38,965